# DEUNUS

Kritische Seitschrift für Volkswirtschaft und Finanzwesen

=== Nachdruck verboten ===

Man bezieht vom Buchhandel, von der Post und direkt vom Verlage

Berlin, den 1. Januar 1920.

In Erof. Deutschland: für 12.— Mk. vierteljährlich, Mk. 42.— für das Jahr. Ins Ausland; für 20.— u. 60.— Mk.

## Länderbank.

Vor wenigen Tagen ist in Wien eine Transaktion vollzogen worden, die gleicherweise interessant für diejenigen ist, die sich gern der Bergangenheit erinnern, wie für solche Leute, die es lieben, in Zukunftsahnun= gen zu schwelgen. Die k. k. priv. öfterreichische Länderbank ist in ein französisches Institut umgewandelt worden. Sie verlegt ihren Sit nach Paris und ihr umfangreicher Geschäfts= betrieb in den früher öfterreichischen Ländern bleibt als Filiale bestehen, die von der französischen Hauptstadt aus geleitet werden wird. Das Kapital, das zulett 160 Millionen Kronen betrug, wird für die Aktionäre relativ günstig umgetauscht; sie erhalten für je 400 Kronen= Aktien eine 100 Franken-Aktie. Das auf diese Weise geschaffene Kapital von 40 Millionen Franken wird durch Ausgabe von weiteren 40 Millionen Franken Vorzugsaktien auf insgesamt 80 Millionen Franken erhöht. Die Generalleitung soll einem französischen Ge= neraldirektor unterstellt werden, als welcher ein bekannter französischer Staatsmann genannt wird; unter ihm werden neben einem französischen Vizepräsidenten, ein österreichi= scher und ein tschecho-flovakischer Vizepräsident arbeiten. Zum österreichischen Vizepräsidenten dürfte der bisherige Generaldirektor Rotter ernannt werden, der auf diese Beise die Leitung der Geschäfte in Desterreich selbst bei= behalten wird.

Es wird wohl nicht allzuviel Kenner der kontinentalen Bankengeschichte geben, die sich daran erinnern, daß auf diese Weise jeht nach beinahe 40 Jahren die österreichische Ländersbank dahin zurückehrt, woher sie einst im Jahre 1881 kam. Es ist kein Zufall, daß sie

noch ganz offiziell bis auf den heutigen Tag den Untertitel geführt hat: "Banque Impériale Royale privilégiée des pays autrichiens". Ihr Bater war Eugene Bontour, und ihre Mutter war die Société de l'Union Générale, mit deren Werden und Vergehen die Länderbank auf das engste verbunden blieb. Jene Union Générale hat gemeinsam mit der Bankgrünsdung Langrand-Dumonceaus, später Emile Bola, das Borbild für die interessante Bankschwindelgeschichte gegeben, die er in seinem Roman L'argent darstellt. Und der kaltherzige, mit allen Salben gesalbte Finanzmann Saccard ist niemand anders als Eugene Bonstour.

Es liegt in der Lebensgeschichte Bontour' begründet, daß er das Feld seiner Tätig= keit gleichzeitig auf Frankreich und Desterreich erstreckte. Denn Bontour war bei der Rothschildschen Umgründung der österreichischen Südbahn als Beamter dieser Bahn von Frankreich nach Desterreich gekommen. Er verstand es, in kurzer Zeit sich zum Leiter des Unternehmens aufzuschwingen. Da unter seiner Verwaltung, namentlich in finanzieller Hinsicht, eine bedenkliche Miswirtschaft bei der Gesellschaft einriß, wurde er schließlich seines Postens enthoben. Er kam nach Paris zurück, als gerade der Bankkrach, der sich an den Namen Langrand-Dumonceau knüpfte, anfing vergessen zu werden. Die Erfolge dieses Schwindels waren wesentlich dadurch erzielt worden, daß man auf die Leichtgläubig= keit und die Gegnerschaft der katholischen Ka= pitalisten sowohl gegen das junge französische Staatswesen als auch gegen die jüdische Hautefinance den Plan einer Bankgründung gestütt

hatte. Bontour hieb frech in dieselbe Rerbe. Das wesentlichste Betriebskapital, mit dem er begann, war ein papstlicher Spezialsegen, mit dem er die Bischöfe und den niederen Klerus köberte. Sein Kampf richtete sich gang besonders gegen Rothschild, der ihn von der Leitung der Südbahn entfernt hatte. Das Brinzip seiner Gründung war genau wie die früheren Bantplane aufgebaut auf zwei schon seit langem bekämpfte Bestimmungen des französischen Aktiengesetzes. Dieses Geset aestattete die Ausgabe von jungen Aftien vor Vollzahlung der alten und den Beits von eigenen Aktien. Die Bank begann mit der Ausgabe von Attien, die zu 50 % eingezahlt waren. Durch die klerikale Werbetrommel flossen dem jungen Institut, das 1877 ge= gründet war, reiche Depositengelder zu, die sich schließlich auf weit über hundert Millionen Franken beliefen. Die Zinsgewinne der fremben Gelder und die Spekulation mit Hilfe dieser Depositen ermöglichten es, auf das junge Kapital verhältnismäßig große Dividenden zu verdienen. Die Gewinn= summe war vorübergehend so groß, daß ohne neue Bareinzahlung ein Teil der alten Attien durch Umbuchung der Gewinne für vollgezahlt erklärt werden konnten. Die Hauptbeschäftigung Bontour war es nun, auf Grund dieser hoben Gewinne die Rurse der Aftien an der Borje in die Bohe zu treiben. Da die Aktienkurse stiegen, so vermehrten sich die Gewinne weiter ins Ungemessene, weil damit auch gleichzeitig der Papierwert der eigenen Aftien stieg, die die Bank auf ihrem Effektenkonto verbucht hatte. Um weitere Aftien zu emittieren, war es nun natürlich, sehr günstig, daß Bontoux die Versicherung abgeben konnte, daß im Besit ber Bank sich eigene Aftien nicht befanden. Wohl wesentlich, damit er diesen Effekt erzielen konnte. pründete er zu gleicher Zeit in Wien die öfterreichische Länderbank und in Berlin die Nationalbank für Deutschland. Die Nationalfreilich erst so spät, daß ordentlich nicht mehr in Szene gesetzt werden fonnte. Dagegen erfüllte österreichische Länderbank noch im reichen Mage all die Aufgaben, die Bontour ihr zuschob. Sie versuhr natürlich nach dem gleichen Mufter wie bas französische Mutterinstitut. Auch sie gab Aktien mit halber Ein= zahlung aus, und schon nach einem Jahr gelang es ihr, einen Antrag auf Verdoppelung des Aktienkapitals bei der Regierung Taaffe durchzuseten, obwohl ihre ersten Aktien noch

nicht vollgezahlt waren. Die beiden Banken, die gemeinsam vollkommen von Bontour beherrscht wurden, teilten sich in ihre Aufgabe dergestalt, daß die Union Générale die nicht begebenen Aftien der Länderbant, und bie Länderbank die nicht begebenen Aktien der Union Générale in ihr Porteseuille nahm. Die Aftien der Länderbank wurden ebenfalls in Paris (nicht bagegen in Wien) gehandelt, und in beiden Aftien manipulierte herr Bontoux luftig drauf los. Jede Aktien= steigerung der einen erhöhte auf diese Weise den Gewinn der anderen, bis schließlich das ganze Gebäude, bas nur auf rechnungsmäkigen Agiogewinnen gegründet war, zu= sammenstürzte.

Die Fäben, die in Paris zwischen Bontour und dem Ministerium Gambetta liefen, der gleich nach dem Zusammenbruch der Union Générale seine Ministerpräsidentenschaft niederlegen mußte, sind nie ganz aufgedeckt worden. Aber daß solche Fäden vorhanden gewesen sind, trot der Gegnerschaft der offiziellen Hautefinance, ist wohl ebenso sicher, wie man Beziehungen zwischen der Leitung der Länderbank und dem Ministerium Taaffe bestimmt verzeichnen kann. Es war schon bei der Gründung Bontour gelungen, von der österreichischen Regierung eine ganze Menge von Versprechungen (wohl durch klerikale Ver mittlung zu erhalten. Er arbeitete später erst recht mit dieser Bevorzugung der Regierung! Die Erlaubnis der Neuausgabe von Aftien vor Vollzahlung des alten Kapitals war jedenfalls barauf begründet, daß ein Regulativ, das derartige Manipulationen verbot, keine Gesetzes= fraft erlangt hatte. Bontour hatte aber alles-Interesse daran, das wirkliche Maß der er= haltenen Zugeständnisse noch reklamehaft zu übertreiben. In seinen Reden auf den Bene rasversammlungen der Union Générale vperierte er besonders mit der Gigenschaft seiner öfterreichischen Gründung als "Banque privilégiée" Solch Privileg war ja gar keine Besonderheit, da nach den österreichi= schen Normativbestimmungen für Aktien= gründungen die freie Gründertätigkeit ausgeschlossen und jede Aftiengründungnur auf der Basis eines besonderen Privilegs erfolgen konnte. Bontour täuschte der französischen Deffentlichkeit vor, daß seine Bank in Wien fraft ihres Privilegs berufen sei, die stände der kaiserlichen Kamilie zu übernehmen. die Geschäfte des öfterreichischen Staates zu besorgen und Operationen des Finangministers durchzuführen. Im November 1881

betonte er noch einmal ausbrücklich, daß sie "unter den Schutz und die Kontrolle des Staates" gestellt sei. Hatten schon die Transaktionen der Bank die öffentliche Aufmerksam= keit in Wien erregt, so mußte die eigenartige Provaganda durch die Reden Bontour besonderes Aufsehen machen. Die Gegner des Kabinetts Taaffe brachten benn auch am 23. November 1881 eine Interpellation im österreichischen Reichsrat ein, in der der Ministerpräsident wesentlich über die Gründe befragt wurde, die ihn zur Gestattung der Neuemmission bewogen haben. Diese Interpellation beantwortete Graf Taaffe am 3. De= zember. Im Anschluß daran stellten die Interpellanten den Antrag auf Einsetzung eines Untersuchungsausschusses, der zwar Stimmengleichheit schließlich fiel, aber doch auch viele Anhänger der Regierung auf seine Seite gezogen hatte, die von den Ausführungen der Interpellanten überzeugt schienen. Am 14. und 15. Dezember erfolgte die Besprechung der Ministerantwort. In ihr wurde die gesamte Geschäftstätigkeit der Bank, die sich auf Desterreich, Böhmen, die Alpenländer und auf Serbien bezogen hatte, einer vernichtenden Kritik unterzogen. Nicht bloß die Agiotage in den eigenen Aktien und in den Aftien der Union Générale. Es wurde besonders behauptet, daß unter dem Schuke der Regierung der österreichische Eisenzoll von der Bank zur Gründung von Eisenmonopolgesellschaften ausgenutt worden sei, und selbst der angeblich schlechte Handelsvertrag mit Gerbien wurde auf die ferbischen Interessen der Länderbank zurückgeführt. Es dauerte nicht lange, bis die Interpellanten Recht erhielten. Wesentlich der österreichischen Länderbank hatte es die Wiener Bank= und Handels= welt zu verdanken, daß der große Pariser Bankfrach von 1882 ernste Spuren in den österreichischen Ländern hinterließ. Aktionäre der Länderbank gab es ja zwar in Desterreich nicht, aber die Erschütterung des Kredits in dem von Bontourschen Gründungendurchsetzten Lande war schwer und noch lange nachwirkend.

Ebenso wie die Union Générale wurde später die österreichische Länderbank saniert, und sie hat schließlich zu den rührigsten österveichischen Bankinstituten gehört, in derem Verwaltungsrat unter dem Vorsitz des Grafen Montecuccoli – Laderchi alle möglichen böhmischen und ungarischen Magnaten und reichsmunittelbare Fürsten und Prinzen saßen. Die Verbindungen mit Paris hat die Bank seit der Gründung einer Fisiale im Jahre 1890

aufrechterhalten, ebenso wie sie seit dem Jahr 1903 in London eine Niederlassung besaß. Den Grundstock für die Sanierung hatten zum großen Teil gerade jene Gründungen des Instituts gebildet, die noch unter Aegide von Bontour durchgeführt oder eingefädelt waren: Die böhmische Montangesellschaft, die Desterreichische Alpine=Montangesellschaft, die Böh= mische Unionbank, die Buschtehrader Kohlen= werke und die Rima-Murany-Gesellschaft. Die spätere französische Verbindung der Bank war bie Société Générale pour favoriser le développement du commerce et de l'industrie. Ihre Verbindung nach Serbien behielt das Unternehmen in Gestalt der Serbischen Kreditbank in Belgrad. Im Jahre 1910 erwarb sie Aktien der ungarischen Escompte- und Wechselbank und im Jahre 1911 beteiligte sie sich an der Deutschen Effekten- und Wechselbank in Frankfurt am Main.

Den Anlaß zur jetigen Rückverwandlung in eine Bariser Bant dürfte wohl neben der allgemeinen Verbindung zur französischen Bankwelt, die schon vor dem Kriege bestanden hat, im wesentlichen die Tatsache bilden, daß die Länderbank erhebliche Engagements in Paris besitzt, die man auf etwa 25 Millionen Franken beziffert. Für die Aktionäre ist es natürlich von hohem Wert, daß auf diese Weise diese Engagements ihnen erhalten bleiben, aber von weit erheblicherer Bedeutung ist die neue Verbindung doch für die gesamte Volkswirtschaft des kleinen Desterreich. Und darin liegt auch das Interesse, das diese Bankentransaktion für die Zukunft über Desterreich hinaus haben kann. Desterreich knüpft auf diese Weise nach zwei hin Berbindungen 'an. Sowohl Seiten als auch nach nach Frankreich Tschecho-Slowakei, wo ebenfalls die Länderbank erhebliche Interessen zu vertreten hatte. Bei einem Neuaufbau der österreichischen Wirtschaft wird das französische Kapital natürlich gute Dienste leisten. Auf ber anderen Seite ist auf diese Weise natürlich die Kontrolle über sehr wesentliche Industrieunternehmungen in Desterreich, in Böhmen, in Südflawien und in den Alpenländern auf die Franzosen übergegangen. Das mag manchem bedenklich erscheinen. Ist es zunächst auch. Aber von der höheren Warte europäischer Zukunftspolitik aus gesehen, können dadurch recht verheißungsvolle und entwicklungs= fräftige Reime gelegt sein, die unter Umständen doch weit über die recht engen österreichischen Grenzen hinaus Bedeutung zu erlangen ver=

Es ist wohl in Deutschland allgemeine Auffassung, daß die Neuordnung des reichsdeutschen Wirtschaftslebens ohne fremde kapitalistische Silfe nicht erfolgen kann. Die Soffnungen, die viele früher auf England gefett haben, dürften allmählich allgemein aufgegeben sein. Desto brünftiger glaubt man bei uns noch an die Bereinigten Staaten. Diefer Glaube hat wenigstens insofern eine reale Unterlage, als im Gegensat zu England bie Amerikaner die Potenz haben, umfangreiche Kredite zu gewähren. Aber haben sie auch ben Willen dazu? Das ift mehr als zweifelhaft. Es liegen ja wohl einige Aussichten vor, daß Amerikaner Rohstoffarbeitskredite auf Grund gang bestimmter Bedingungen gewähren wollen. Aber sie werben nicht erreichen, wie sie manche Söhe erträumen. Sehr charakteristisch sind ja die letten Aeußerungen Banderlips gewesen, des früheren Bräsidenten ber National Citybank. Auf seiner jüngsten Reise burch ben europäischen Kontinent hat Banderlip anscheinend flar erkannt, daß keines der einzelnen europäischen Länder für sich freditfähig genug ist. Der aufs Große gerichtete Blick des Amerikaners, der gewohnt ist, in Kontinenten zu benken, hat burchschaut, daß nur Europa in seiner Gesamtheit eine würdige Kreditunterfür große Darleben bilben fann. Wenn unsere Staatsmänner etwas weniger in der Vergangenheit herumstochern und sich etwas mehr mit der Zukunft befassen wollten, so hätten sie einer solchen Mahnung von amerikanischer Seite zu europäischer Gesamtwirtschaft nicht erst bedurft. In der Tat ist an eine Neuordnung des Wirtschaftslebens der einzelnen Staaten Europas in der bisherigen nationalen Isoliertheit gar nicht zu denken. Der Neuaufbau kann nur in europäischer Zusammenfügung erfolgen. Für die beutsche Politik hätte sich baraus, wenn nicht ichon im Kriege, fo doch mindestens von den Waffenstillstandsverhandlungen ab die Pflicht ergeben, alles daraufhin abzustellen, eine gründliche Aussprache über wirtschaftliche Fragen mit ihren bisherigen Feinden, insbesondere mit Frankreich, Belgien und Italien herbeizuführen. Das gleiche hätte schon lange mit der Tichecho-Slowakei und mit Südflawien geschehen muffen. In Frankreich giebt es starke Persönlichkeiten, die lange erkannt haben, daß ohne gegenseitige Ergänzung Frankreichs und Deutschlands weder Deutsch= land leben noch Frankreich von Deutschland seine Kriegsschuld bezahlt erhalten kann. Ein Hand-in-Hand-Arbeiten der deutschen und der französischen Industriegruppen ift den deutschen Unterhändlern vom Minister Loucheur direkt vorgeschlagen, von den Disettanten, augenblicklich amtlich Wirtschaftspolitik in Deutschland machen, aber anscheinend nicht verstanden worden. Genau so wie der deutsche und der französische Neuaufbau nicht ohne ein Zusammenarbeiten ber Industriegruppen Deutschlands und Frankreichs erfolgen fann, fo würde die selbstwerständliche Folge einer solchen Cooperation eine engere Verbindung zwischen den deutschen und französischen Banken sein. Das, was im kleinen sich jett zwischen Baris und Wien abgespielt hat, wird einst auch zwischen Paris, Berlin, Röln und Frankfurt am Main notwendig werden. Nur daß hier die Verbindung in anderer Weise als durch die völlige Verlegung des Schwer-

punktes nach Paris erfolgen mußte.

Auch wenn solche Notwendigkeiten vor= nicht erfannt uns noch bei läufig sind, bleibt die Transaktion der Länderbank aber immerhin eine Leitung nach Paris, an die eines schönen Tages auf ganz natürlichem Wege auch Berlin den Anschluß finden kann. Auf die Dauer vermag trot diefer kapitalistischen Begünstigung Deutsch-Defterreich nicht in seiner Foliertheit zu bestehen. Gleichermaßen aus nationalen wie aus wirtschaftlichen Gründen werden Defterreich und Die Alpenländer einmal zum Deutschen Reich kommen. Und in dem Augenblick, in dem die frangösischen und die deutschen Politifer bas wahre Interesse beider Länder erkannt haben werden, wird es auch für Frankreich eine Selbstverständlichkeit sein, die nationale Ginigung fämtlicher beutschen Stämme nicht mehr ju hindern. Dann wird über Wien bas französische Rapital nach Berlin kommen, und ber wichtige Herrschaftsbereich über öfterreichische Industrien wird dann die Morgengabe bilden, bie die französische Bankwelt der deutschen zur Abrundung des beutsch-französischen Wirtschaftsgebietes mitbringt. Das mag heute manchem noch phantastisch erscheinen. Aber ich bin sicher, daß dieses Morgen viel näher ift, als die Zweifler wähnen. Und dann wird auf die österreichische Länderbank die größere Transaktion folgen, aus der einmal die europäische Länderbank hervorgehen soll.

## Auslands=Anseiße.

Von Dr. Juftus SchloßsCharlottenburg.

Der in dem folgenden Artikel entwickelte Plan der Jundierung einer Auslands-Alnleihe erscheint mir interessant, odwohl ich andere als die hier vorgeschlagenen Formen des Ausbaues der Wirtschaft auch im Sindlick auf Auslandskredite sür notwendig halte. Die Jusammenfassung der Gewerbe zu Selbstverwaltungskörpern würde die Grundlage planmäßiger Produktion, planmäßigen Außenhandels und damit auch die beste Basis sür Auslandskredite schaffen. Diese Produktionsgemeinschaften hätten m. E. auch die Funktionen zu erfüllen, die Dr. Justus Schloß dem "Rohstossbeschaftungs-Syndikat der deutschen Industrie" zuweist. Das Wesenliche erscheint mir aber die Lebereinstimmung in bezug auf den Grundgedanken zu sein, daß Auslandskredite nur im Jusammenhang mit planmäßiger Außenhandelswirtschaft erlangt werden können.

Wir leben in einer Zeit zunehmender Widerftands. lofigkeit gegen die einschläfernde Wirkung häufig wiederholter Wahrheiten. Man follte darum sparsamer umgeben mit dem nationalen But der kostbaren Wahrheiten, die die Eckpfeiler des Wiederaufbaus find, und sie nicht zu rethorischer Scheidemunge erniedrigen. Daß uns nur produktive Arbeit retten kann, ift eine folche kostbare Wahrheit. Aber sie schlägt sofort in Scheinwahrheit um, wenn fie etwas anderes befagen foll, als daß bier eine Aufgabe liegt, beren Löfung alle Gedanken zu dienen haben. Zudem liegt in der allzuhäufigen Wiederholung zu einer Zeit, in der wirtschaftliche Erkenntnis, Werturteil und politische Forderung einander auf dem Fuße folgen, eine foziale Gefahr. Produktive Arbeit läßt sich nicht durch Ermahnungen und Warnungen erzielen. Gelbst wenn man die Arbeitsunlust auf Boswilligkeit zurückführen zu sollen glaubt, so bleibt sie doch eine Rrantheit oder die Folge einer folchen. Die Serstellung der Voraussetzungen für produktive Arbeit ist Die Alufgabe, die zu lösen ift. Bon den innerdeutschen Voraussenungen für ihre Lösung ist hier nicht zu sprechen. Sie muffen hergeftellt werden und werden hergefrellt, weil alle Beteiligten bei aller Gegenfählichkeit gleichmäßig am Wiederaufbau der Wirtschaft interessiert find. Anders liegt die Sache da, wo wir zum Wiederaufbau des Auslandes bedürfen, das fich den Lurus leiften tann, die Baumwolle, deren wir zur Ausbesserung von Semden bedürfen, für Reklamezettel, das Getreide, aus dem unfere Brotration bestritten wird, für Reitpferde zu verwenden. Das Verhältnis Deutschlands zum Auslande und insbesondere ben Vereinigten Staaten ift gegenwärtig von einer durchaus einseitigen Dringlichkeit des Austauschbedürfniffes. Es ift das Verhältnis der verdurstenden Karawane in der Wüfte zu dem Beduinenstamme, der die Dase besetht hält. Es ist gut, sich barüber klar zu sein und es ohne leichtfertiges Versteckspiel auszusprechen: Wir brauchen die Silfe der Vereinigten Staaten, ohne daß ihre Abhängigkeit von uns im Bezug auf Rali — die einzige Abhängigkeit — auch nur entfernt die unsere ausgliche. Bei dem gegenwärtigen Warenhunger der Welt ginge ein Verzicht der Vereinigten Staaten auf Handelsbeziehungen mit Deutschland spurlos an ihrer Handelsbilanz vorüber — von der Zahlungsbilanz ganz zu schweigen. Die große Frage ist also: Wie konnen wir die Bereinigten Staaten für uns gewinnen, was haben wir für einen Milliardenkredit gu bieten? Gicher ist dies: Der Rredit des Deutschen Reiches hat nicht ausgereicht, um auch kleinere Auslandsanleihen ohne kostspielige Bankbürgschaft flott zu machen. Noch viel weniger reicht er und die Bürgkraft unserer Großbanken aus, um einer Milliardenanleihe als Unterlage zu dienen. Es tut gut, fich auch hierüber flar zu fein. Es gibt noch immer Leute, die, weil es ihnen bequem ift und ihnen den Anblick ber grellen, erbarmungelofen Wirklichkeit erspart, der romantischen Auffassung vom Gottesanadentum des Staates huldigen, der ichon alles jum Guten lenken werde. Das Deutsche Reich ist in finanzieller Beziehung nur noch ein Gott im Eril. Alber auch der Rredit den unsere großen industriellen Unternehmungen noch im Alustande genießen, reicht über die dringlichsten Augenblicksbedürfnisse nicht hinaus, und die Bedingungen, zu denen unseren angesehensten Unternehmungen gegenwärtig Rredite in Solland ein geräumt werden, grenzen an Beleidigung und Erpreffung. Die deutsche Volkswirtschaft als Ganzes läßt fich durch folche traftvergeudenden Einzelattionen nicht flott machen. Die Notwendigkeit einer großen Auslands. anleihe ift nicht zu leugnen. Bleibt, wenn wir von der Soffnung auf beffere Zeiten absehen, die der ftartste Attippoften unferes Lebenswillens, aber kein Wert von internationaler Geltung ift, nur ein einziger Alktivposten, der einen solchen Rredit als Rückgrat dienen konnte: unfere Bolkswirtschaft felbit. Eine Milliardenanleihe, wie wir sie benötigen, ift felbst bei dem Reichtum der Bereinigten Staaten eine Verflechtung auf Gedeih und Berderb. Die Kaltblütigkeit der Umerikaner gegenüber unferer Lage, die fo gar nicht zu bem Bertrauen vieler Deutscher in das durch die Vereinigten Staaten zu verwirklichende göttliche Wunder paßt, ift die Folge ihrer materiellen Unintereffiertheit, die der Feind aller Bruderliebe ift. Der von und ausgeübte wirtschaftliche und politische Reig muß bie Unannehmlichkeiten eines Bergichts auf dieses Desinteressement aufwiegen. Es bleibt uns also nichts übrig, als unsere Volkswirtschaft oder einen Teil derselben an die Bereinigten Staaten ju verpfänden. Das Wort ift hart und die Notwendigteit von schicksalhafter Schwere. Aber man schafft bittere Notwendigkeit nicht dadurch aus der Welt, daß man fie mit gefälligen Worten umtleidet.

Jurifisch würde diese Transaktion allerdings nur die Form einer aktienmäßigen Beteiligung annehmen aber es scheint dennoch richtig, sie hier, wo es sich um die Grundzüge des Planes handelt, so zu bezeichnen, wie sie das weniger für formale Unterschiede empfängliche Bolksempfinden aufnehmen wird. Auch praktisch wäre eine Einschränkung dahin vorzunehmen, daß nu

Die Aftiengesellschaften und verwandte der öffentlichen Erfaffung ihres finanziellen Status jugangliche Unternehmungeform zur Finanzierung der Balutaanleihe berangezogen würden. Dagegen mußte wohl die große Maffe ber nicht zur öffentlichen Rechnungslegung verpflichteten und auch durch eine zu diesem 3wecke anzuordnende Darlegung ihrer Verhältniffe nur mit großen Schwierigkeiten überprüfbaren Unternehmungeformen aus diesem Zufammenhange ausscheiden. Die Alktiengesellschaft ift sowohl in der öffentlichen Meinung, wie auch in der Amtsauffaffung ihrer Leiter, die ihnen durch die handelsgesetlichen Vorschriften und die darauf basierende öffentliche Kritit aufgedrungen ist über die private Unternehmungsform hinausgewachsen. Alttiengesellschaft - und die ihr in bezug auf die Deffentlichkeit ihrer Finanzgebarung verwandten Unternehmungsformen - find beute tatfächlich, wenn auch juriftisch noch undefinierte Rorporationen halb. öffentlichen Rechts. Diese Satsächlichkeit bricht ben formalen Einwänden gegen den Plan die Spipe ab.

Die Finanzierung wurde also in der Form vor fich geben, daß - um der Ginfachheit halber nur von den Aftiengefellschaften zu sprechen - diese in Sobe von 25 % ihres Attientapitale neue Stammattien ausgeben und biefe einem für biefen 3med zu bilbenben "Rohftoffbeschaffungesonditat der deutschen Industrie" als Bafis für einen von diefen zu fchaffenden Effettentypus von fraglofen Internationalen Unfeben zur Berfügung ftellen. Für die Sohe Diefer Emiffion und den Aufbau dieses Syndikates bietet ein vom Statistischen Reichsamt fürzlich veröffentlichtes Erganzungsheft über "Die Geschäftsergebniffe der deutschen Altiengefellschaften im Jahre 1916/17" wertvolle Unhaltspunkte. Nach diesen gab es im Berichtsjahre 1916/17 Deutschland 4710 Gefellschaften mit einem dividenden berechtigten eingezahlten Alktienkapital von 15 736 400 000 Mark und einer Dividendensumme von 2 048 000 000 - 9,2 % bes des Aftienkapitals. Diese Gefellschaften find zu 24 Bewerbegruppen geordnet, die nach den Befonderheiten der einzelnen in ihnen zusammengefaßten Gewerbe in etwa 70 Untergruppen zerfallen. 25% diefes Alktienkapitals machen rund M 3 900 000 000 aus, die bem Synditat als Brundlage der Effettensubstitution zu dienen haben. Man fann annehmen, daß fich diefe Bafis burch Sinzutritt verwandter Unternehmungsformen M 4500 000 000 verbreitert. In diefer Gumme find Die Rursfteigerungen des Alttienkapitals ebenfo wenig berücksichtigt, wie die Rursminderungen ber 1432 ertraglosen Gesellschaften. In dieser Pariausgabe ber neuen Alftien liegt ein erftes valutafteigerndes Moment. Die Stabilifierung des Markwertes biefer Unleihe und mehr noch - die Bebung des in ihr vertorperten Martwertes in die Nähe der Goldparität ift ein integrierender Beftandteil des Planes. Dazu ift notwendig, daß der Sandel diefes Effetts in Deutschland durch Queschluß von der Börfennotig und badurch unterbunden wird, bag bas vom Synditat ausgegebene Marteffett wiederum nur die Grundlage einer Effettenfubstitution wird. Damit ift aber nur ein fekundares Mittel der Rursficherung geschaffen. Für die Sauptaufgabe, den Rurs der Unleihe vom Rurse des deutschen Geldes unabhängig zu machen, ist damit noch nichts entscheidendes getan. Der Dollarturs der Unleihe wird entscheidend beeinflust von der prozentualen Söhe und dem Kurswert der Dividende 9,2% Dividende in Papiermark bilden aber weder ein Mittel, um einem Mark sür dieses Effekt zu schaffen, noch sind sie — worauf es uns vor allem ankommen muß — geeignet, als Unreiz für einen Milliardendollarkredit zu dienen, auf den wir nun einmal angewiesen sind.

Die Einwirtung auf die deutsche Baluta wird also einmal durch Umprägung des Markeffetts in ein Dollareffekt verhindert. Das Markangebot durch die Dividenden. sahlung nicht zu vermehren, ift aber weiterhin, ba wir Die Dividende nicht auf Goldmark stellen können, nur dadurch möglich, daß wir fie auf Warenmark ftellen. Berade herausgesprochen: Wir muffen die Dividende in Form von Waren gur Berfügung ftellen, einmal, um den Wert der Unleihe über ihren Geldwert im Papier ju beben, jum anderen um unerwünschte Einwirfungen auf bas ausländische Markangebot zu verhindern. Da wir aber außer Rali kaum etwas haben und produzieren, beffen maffenhafte Einfuhr die hochschutzöllnerische Großindustrie der Bereinigten Staaten auf Die Dauer julaffen wird, auch wenn fie in Form unentgoltener Rontributionen einströmen, jo bleibt uns nichts übrig, als einen Teil unferer Produktion auf eine Invasion der Vereinigten Staaten in — fagen wir — Afrika ober Borderafien einzustellen. Wir tamen auf bicfe Beife einer für uns vorteilhafteren, wenn auch in ber Sache nicht minder unerwünschten Form des Werkvertrage, in dem manche Rreife das einzige Mittel der Lebensfriftung für unfere Induftrie feben. Jedenfalls trägt diese Alrt der Arbeitstnechtschaft die Gewißheit endlicher Emanzipation in sich und bietet überdies so unverkennbare Borteile für den Kontrabenten, wie fie jene unbeftimmten Plane, die nie über das Stadium des blogen Einfalls hinausgediehen find, nie geboten haben-

Es scheint tein Zweisel möglich, daß auf dieser Basis ein amerikanisches Konfortium zusammenzubringen ist, das die Emision dieser Warenmarkankeihe zu einem Kurse übernimmt, der erheblich über den gegenwärtigen Aussellussendewerten der deutschen Mart liegt. Zu welchem Kurse: ist eine Frage, deren Beantwortung von der Bestimmtheit unserer Vorschläge über die Form der Dividendenzahlung und von unserer Bereitwilligkeit, der amerikanischen Expansion zu dienen, abhängt. Immerhin dürste ein Umrechnungskurs von 15—20 cents nicht zu niedrig geschätzt sein.

So wie das "Rohstoffbeschaffungssyndikat der deutschen Industrie" zugleich Finanzierungs- und Rohstoffverteilungsorgan ist, so hätte das amerikanische Emissionsortium zugleich den Einkauf und die Lussuhr der Rohstoffe zu überrehmen. Es braucht nur — um ein Beispiel herauszugreisen — an die Finanzierungsmöglichkeiten gedacht zu werden, die sich aus unseren Bedarf au Baumwolle und dem Bedarf der amerikanischen Baumwollpstanzer an Kali ergeben, um sich der Borteile bewußt zu werden, die eine solche Arbeitswereinigung bietet.

Eine ber vielen hier nicht aufzugählenden angenehmen Nebenwirfungen eines Einfuhrmonopols ber syndizierten deutschen Industrie ware das Aushören der verschwenderischen wilden Einfuhr, die wegen des Valutaunterschiedes von Vapiermark und Warenmark aufhörte rentabel zu fein. Die Verteilung ber nach einem im Voraus aufgestellten Bedarfsblane beschafften Robstoffe und Nahrungsmittel dürften natürlich nicht auf Die Mitglieder des Synditats beschränkt fein, ober gar im Berhältnis zu ihrer Brund. und Dividendenleiftung erfolgen. Das wäre möglich, wenn man ben ungeheuer schwierigen Weg wählte, das Grundkapital durch Serangiebung aller in das Sandelsregifter eingetragenen Erwerbsunternehmungen zu bilden, etwa in der Form, daß man die Bahl der beschäftigten Arbeiter und die Größe bes Bedarfs an ausländischen Robstoffen jum Maßstabe der Gegenleiftung wählt, was wiederum zu einer Bevorzugung berjenigen Verfeinerungsgewerbe führen würde, die mit einer geringen Anzahl bochqualifizierter Alrbeiter und einem verhältnismäßig geringen Quantum geringwertigen Rohftoffs ein bochwertiges Produkt erzeugen. Dieser Weg allseitiger Gerechtigkeit würde burch endlofe Schwierigkeiten und Weitläufigkeiten führen, was im Interesse einer schnellen und einfachen Verwirklichung bes Planes zu vermeiben fein wird.

Die Unternehmungsform der Alttiengefellschaft bat, wie gefagt, bem privatrechtlichen Rahmen zerbrochen, in dem sie das Sandelsgesethuch eingespannt hat. Es ericbeint darum nicht unangemeffen, diesem aus ber Logik der wirtschaftlichen Entwicklung berausgeborenen Tatbestand vorübergebend öffentlichen Charatter zu verleihen. Es bleibt nur noch übrig, die sinanziellen Bezichungen zwischen ben Gesellschaften und bem Syndikat tlarzustellen. Diese Beziehungen sind wechselfeitiger Art: Abführung der Dividende prorata des neuen Alftienkapitals, die beide der Gefellschaft in laufender Rechnung gutgeschrieben werden, und die Belaftung der Gesellschaft wieder prorata der zugeteilten Rohstoffe. Möglichkeiten bilanzmäßiger Dividendenausschüttung für das nene Rapital find denkbar: Bergrößerung ber Gefamtbividendenmaffe im Bruttoertrage, was im Interesse bes inneren Status ber Gesellschaften zu vermeiden ift, ober Kürzung der Dividende des alten Alktienkapitals um 20%, was eine entsprechende Serabsetzung der obengenannten Durchschnittsdividende aller Gefellschaften und für einen weiteren, nicht ausgeglichenen Ausfall durch Gerabsehung der Reichseinkommensteuer entschädigt werden. Falls sich der Reichsfinanzminister nicht auf den Standpunkt stellt, daß für eine Steuererleichterung kein Grund vorläge, weil der Dividendenentgang bei fortdauernder Unterbeschäftigung der Werke wegen Rohstoffmangels und Arbeitsunlust 20 % übersteigen würde. Es ließe sich der Steuerausfall auch durch einen Reichszuschlag zu den unter Weltmarktpreis gekausten Rohstoffen wieder einbringen, wobei sich aus dieser Differenz noch weitere Besteuerungsmöglichkeiten ergeben.

Es entsteht die Frage: was hat zu geschehen, wenn das bei dem fontrahierenden amerikanischen Konfortium gewonnene Guthaben erichöpft ift? Der Rückfauf bes Dollareffette ift in diefem Zusammenhange nicht von Bedeutung. Er ließe fich nur in Form ber 2Barenausfuhr burchführen. Zwei Möglichkeiten find für den Fall der Erschöpfung des Guthabens denkbar: entweder hat sich bis dahin der Wert der Papiermark so gebessert, daß die forporative Finanzierung der Einfuhr nicht mehr nötig ift, was abgesehen von der Rürze der Zeit, in der eine folche Befferung einzutreten batte, fcon barum unwahrscheinlich ift, weil die Entente jede nachhaltige Befferung des Markturfes als Merkmal steigender Zahlungsfähigkeit ansehen und als Vorwand für größere Wiedergutmachungsansprüche benuten würde. Es muß überhaupt betont werden, daß das Dollarguthaben feinesfalls für ausfichteloje Rursbefferungeversuche verschleudert werder tarf. Ein Erfolg dieser Art läßt sich nachhaltig, wenn überhaupt, nur burch Stärfung unferer Produttion und Ausfuhr erzielen. Bleibt nur der andere Weg, ber barin besteht, daß wir entweder eine neue Gerie ber Anleihe zu den gleichen Bedingungen berausbringen, oder aber, was nur der direkte Weg ware, daß wir einen weiteren Teil unferer Produttion in den Dienst der amerikanischen Expansionsbestrebungen stellen. Eine Reihe weiterer Probleme bleibt noch der Lösung vorbehalten. Um nur eines zu ftreifen: Bas geschieht mit dem Erlös ber an die Industrie abgegebenen Robstoffe? Für die Ablöfung der an die Aktiengefellschaften eingegangenen Rapitalverpflichtung darf er nicht verwandt werden. Denn nicht bas Syndifat als folches, fondern die in ihm zusammengefaßte nationale Produktionskraft ift die Unterlage des Dollarkredites. Bum Rücktauf eignet er sich nicht, weil er aus Papiermark besteht. Von der Verwendung eines Teils für die Ablösung der Dividendenverpflichtung der Alktiongefellschaften wäre aus Brunden ber Sauberfeit abgufeben. Das Problem als folches foll bier nur aufgezeigt, nicht gelöft werden.

## Revue der Presse.

Die wirtschaftliche Gesetzebung durch das politische Parlament trägt in immer steigendem Maße den Stempel der Unsachlichkeit und der Unzulänglichkeit. Besonders charakteristisch ist in dieser Beziehung die Entscheidung siber

das Schickal der Elektrizitäkwirtschaft. In der "Voffischen Zeitung" (16. Dezember) hat J. Breul, der Direktor der elektrischen Lichts und Kraftanlagen Al.B., unmittelbar vor der Annahme des Gesetze über Sozialisierung der Elektrizitätswirtschaft noch einmal die Gründe zusammengefaßt, die gegen das Gesetz sprechen. Der Zweck des Gesetzes ist von allen Seiten einstimmig gebilligt worden, das Gesetz selbst von den Fachkreisen ebenso einstimmig als zweckwidrig abgelehnt worden. Der Widerspruch war ebenso entschieden von seiten aller wissenschaftlichen und technisch-wirtschaftlichen Sachverständigen wie von den Verbänden der Städte, Rreise und Provinzen und von der Industrie. Die

Aufgabe des Gesetzes der Elektrizitätswirtschaft, die erforderliche Organisation und die Silfsmittel zu geben, um der Gesamtheit reichliche und wirtschaftliche Energieversorgung zu sichern, ift nur zu lösen, wenn die zentrale Elektrizitätsverforgung im Rahmen ber allgemeinen Energiewirtschaft erfaßt wird. Die zentrale bisher erft etwa Elettrizitätsverforgung liefert 10 von Sundert des Teiles des gefamten Energiebedarfs, beffen Lieferung fie übernehmen konnte. Erfte Boraus. fegung für die Erreichbarknit des gewollten 3weckes ift daber. daß die zentrale Elektrizitätswirtschaft einen viel größeren Unteil ber gefamten Energieverforgung übernimmt als bisher. Dazu bedarf es einerseits größtmöglicher Steigerung ihrer Werbefraft, um Die jest noch weit überwiegende Eigenerzeugung von Energie zu erseten, und andererseits unbeschränkter Finangkraft, um die Mittel für die zu folcher Ausdehnung nötigen Erweiterungen und Neubauten aufzubringen. Beide Erfordernisse bleiben durch die Organisation nach dem neuen Gefet verfagt. Die Werbetraft ber zentralen Versorgung ruht unmittelbar bei der Endverteilung der Elektrizität. Da das Reich die Groffortleitung sofort und in unausbleiblicher Folge auch allmählich die Groß. erzeugung monopolifiert, macht es die Endverteiler in ihrer gefamten Tätigkeit von feinen Dispositionen ab. bängig. Die auch von der Regierung für unentbehrlich gehaltenen geschäftlichen Eigenschaften der Verteiler werden damit lahmgelegt, die Werbekraft wird gemindert und die Ausdehnung der Elektrizitätsverforgung ge-Im günstigen Falle. Im wahrscheinlich schlimmeren wird sie durch einen schon angekundigten 3wang zum Anschluß ersett. Dann wird der technische Fortschritt der Rraftversorgung gelähmt, die Semmung der Dispositionsfreiheit wird in das Innere der Fabrikbetriebe getragen. Die latente Fiskalität bes Gesetzes würde sich zugleich gegen die Produktivität der Industrie wenden. Abgesehen von diesem Organisationsfehler ift aber zu berücksichtigen, daß die Verlegung der Erzeugung an entfernte Wafferträfte und Fundorte geringwertiger Reizstoffe und bisher nicht gekannte Aufwendungen für toftspielige Fernübertragungen ganz außerordentliche Unsprüche an die Finanzierung der Elektrigitätswirtschaft stellen werden. Die Übertragung biefer finanziellen Aufgabe an das Reich läßt bei der Notwendigteit der Wiederkehr einer ftrengen Finanzwirtschaft bas Berfagen diefer Finanzierungsform vorausfeben. Die angeführten Einwände wären gegen bas Befet nicht zu erheben, wenn der vom Ausschuß der Nationalverfammlung programmatisch vorangesette § 1 nicht ohne folgerechte Weiterführung eine unechte Faffade vor einem gang anders gearteten Gebäude geblieben mare. Sein Leitgebanke, die Zusammenfaffung der Unlagen und aller wirtschaftlichen, technischen und finanziellen Rräfte zu Gemeinschaften in einer mäßigen Bahl großer Berforgungsbezirke und unter einer oberen zielfetenben Führung birgt tatsächlich die unter ben heutigen Berhältnissen wohl einzig mögliche wirksame Lösung bes Problems. Eine dem Gedanken des Ausschuffes zeigt ber Weiterführung entsprechende zu dem Elektrizitätsgeset ber von ben preußischen Provinzen eingereicht wurde. Diese folgerechte Durchführung bes § 1 hat der Gesetzgeber seboch underücksichtigt gelassen. Die neue Zeit nimmt als demokratischen Grundsak für sich in Anspruch, daß Wirtschaftsgesetze mit der Wirtschaft gemacht, nicht gegen ihr einstimmiges Urteil aufgezwungen werden sollen. Diesem Grundsak ist dei der Verabschiedung des Elektrizitätgesetzes nicht genügt worden. — Am 23. Dezember waren 5 Jahre seit der lehten Diskontveränderung dei der Veutschen Reichsbank vergangen. Die "Frankfurter Zeitunß" (20. Dezember) erörtert aus Anlas der

5 Rahre Reichsbankbiskont 5% bie Urfachen dieses Beharrungszustandes der offiziellen Distontrate. Rach Erörterung ,ber Gründe die in ber Rriegswirtschaft die Diskontpolitik ausgeschaltet haben, wird die Frage der Zukunft der Diskontpolitik der Reichs. bank aufgeworfen. Für die Beantwortung Diefer Frage wird es in erster Linie darauf ankommen, wie sich die Berhältniffe auf dem deutschen Geldmarkt entwickeln werde, der nach und nach, wenn auch langfam durch die wieder in Gang kommenden internationalen Berbindungen, Beziehungen mit den ausländischen Märkten erhält, und deshalb auch wieder febr auf die Bewegungen an diefen zu reagieren haben wird. Alle Unzeichen fpr chen dafür, daß wir Zeiten einer erhöhten Geldanfpannung entgegengehen. Im Interesse der wirtschaftlichen und finanziellen Gefundung muß mit allen Mitteln auf eine Eindämmung bes ungeheuren Umlaufs an Roten bin-Rach dieser Richtung werden gearbeitet werden. zweifellos die neuen Steuergefete wirken. In eine Ermäßigung ber gegenwärtigen Rate ber Reichsbant ist um dieses Bieles willen in absehbarer Zeit kaum zu benten. Wohl aber hatte es durchaus nichts lleber. raschendes, wenn das Institut dazu tame, eine Erhöhung vorzunehmen. Denn wenn man in Betracht zieht, daß England einen Distontsat von 6% bereits hat, und dort ftark mit der Möglichkeit einer weiteren Erhöhung gerechnet wird, dann muß es als eine Anomalie erscheinen, daß das unterlegene und verarmte Deutschland noch mit 5% auskommt und mit einer entwerteten Valuta feine Wirtschaft wieder aufbauen will. Das wird ein Ding ber Unmöglichkeit sein und deshalb wird man fich beim Gedenken bes 5jährigen Beftebens eines unveränderten Reichsbanldistonts von 5% allenthalben flar darüber sein müffen, daß es fo nicht bleiben wird und tann, wenn unfer Weg wieder nach oben führen foll. Das Problem der

Berrechnung ber Vorkriegsschulden geht seiner gesehlichen Regelung entgegen. Das "Berliner Tageblatt" (24. Dezember) berichtet, daß ein Reserentenentwurf des Reichswirtschaftsministeriums vorsieht, daß die Schuldner an die deutsche Regierung in Mark bezahlen, die Gläubiger, die ihnen von den seindlichen Ländern gutgeschriebenen Schuldbeträge bezw. Liquidationserlöse zu dem Valutenkurse dessenigen Tages von der deutschen Regierung gutgeschrieben erhalten, an dem die Auszahlung erfolgt, damit diese Gläubiger aber bezüglich ihres Vermögenszuwachses infolge des Standes der Wechselkurse nicht günstiger behandelt werden als die Vesiger inländischer Vermögenswerte, soll vorgesehensein, daß diese Personen

den Vermögenssteuern, insbesondere der Kriegsabgabe von Vermögenszuwachs und dem Reichsnotopfer mit ihren Auslandseingängen auch dann unterworfen fein follen, wenn der Zuwachs bei ihnen erst nach dem Stichtage für Diefe Bermögensfteuern in Erscheinung tritt. Sobald sie den Erlös ihrer Auslandsforderungen ausgezahlt erhalten haben, müßte eine Revision ihrer Steuerveranlagung vorgenommen werden. Auf diefe Weise ergibt sich auch am besten die Möglichkeit, daß Berlufte, die am fonstigen Vermögen erlitten worden find, durch Gewinne aus der Abrechnung mit dem feindlichen Austande in der Steuerbilang ausgeglichen werden. — Ausgehend von einer Alenderung des Obligationsrechtes, die in der Schweiz geplant wird und nach ber die Berteilung buchmäßiger Ausfälle auf eine längere Reihe von Jahren ermöglicht werden foll, beschäftigt sich die "Frankfurter Zeitung" (11. Dzbr.) mit der

#### Bilanzierung ber Lebensversicherungen und Sparkaffen.

Bei den Lebensversicherungen, Sparkaffen und Genoffenschaften find die buchmäßigen Verlufte, die fich aus ben Rurgrückgängen ber heimischen Rentenpapiere, insbesondere der Rriegsanleihe, ergeben, Teil so start fühlbar, daß fie eine Erschütterung ber Bilanzen und damit durch Verteuerung der Prämien eine Semmung ber Geschäftsentwicklung mit fich bringen könnten. Diese Aleberlegung bildet den Ausgang einer auf dem Nürnberger Versicherungstag entstandenen Bestrebung, die dahin geht, im Interesse schwächerer Institute eine Alenderung des Aufsichtsgeseises ber Regierung vorzuschlagen. Der Gedankengang ift furz, daß der § 261 des SGV mit der Möglichkeit der federzeitigen Liquidation rechnet, daß demgegenüber die Betriebsweise bes Lebensversicherungsgeschäfts auf langfristiges Fortleben eingerichtet fei. Die Unlage der Prämienreferve erfülle voll ihren 3weck, wenn fie bie versicherungsmathematische notwendige Verzinsung liefert, fo daß höchstens deren Zeitwert, nicht aber ein schwankender Beräußerungswert für die Bilanzierung in Betracht kommt. Die Sparkaffen konnen eine Beweisführung, wie fie hier aus Berficherungsfreifen aufgetaucht ist, natürlich nicht aufstellen. Andererseits ist ihre Lage noch weit harter. Eine preußische Ministerialverordnung schreibt zwar zunächst den öffentlichen von Rommunalverbänden unterhaltenen Sparkaffen die Einstellung zum Rurswert vom 31. Dezember 1919 gemäß § 261 SGB. vor, erlaubt jedoch für diesmal die Aufnahme eines Teils des Kursverluftes in die Altiben als "garantierter Rurgrückgang" unter gewiffen Voraussenungen. Das entspricht wohl ungefähr bem in ber Schweiz geplanten Berfahren, Die Tilgung bes Berluftes auf einen längeren Zeitraum zu verteilen, unter teilweiser Sicherung von Bürgschaften. Reichsjuftigminifterium wird eine Berordnung ausarbeiten, nach ber ben befonders bedrängten Privatsparkaffen und Genoffenschaften Die Berechtigung gur vorläufigen Behandlung des Kursverlustes als Aktivum ermöglicht wird unter Rautelen, von denen die fortlaufende Tilgung des fittiven Postens die wesentlichste fein burfte, b. i. für bie Raffen, namentlich aber auch

für das bankmäßig aufstrebende Genossenschaftswesen eine bilanzpolitisch nicht unbedenkliche Lösung, aber es mag sein, daß bei dem Umfange der Beteiligung auch kleiner Institute an den Kriegsanseihen ein anderer Ausweg gegenwärtig nicht übrig bleibt. — Die "Deutsch e Allgemeine Zeitung" (25. Dezember) gibt eine Lebersicht über

#### die Entwicklung der Robbaumwollpreife.

Das Jahr 1914 eröffnete mit einem Baumwollvreis für ein Pfund ab Bremen lieferbarer amerikanischer Baumwolle middling von 65 Pf. und kam bis Juli auf 68 Pf. Der Rriegsausbruch brachte zunächst eine kleinen Rückgang der Preise, dann aber eine Steigerung, die bis Ende 1914 bis auf 90 Bf. heraufging. ber Statistit bes "Deutschen Baumwollhandbuches" notierte im freien Verkehr amerikanische Baumwolle middling in Bremen 1915 am 1. Februar 71 Pf., am 10. Februar 74 Pf., am 25. Februar 76 Pf., am 1. März 77 Pf., am 21. April 85 Pf., am 1. Mai 86 Pf., am 1, Juni 115 Pf., am 1. Juli 153 Pf., am 31. Juli 165 Pf. Ab 28. August 1915 wurde die Baumwolle in Deutschland beschlagnahmt. Es blieben gewiffe über bas neutrale Ausland eingeführte Baumwollmengen in der Preisbewegung frei; doch laffen fich hierfür Durchschnittepreise taum schäten. Begen Ende des Krieges tam der Baumwollpreis unter der Sand auf 5 M und mehr für das Pfund. Die erste größere deutsche Baumwolleinfuhr nach Rriegsende kam aus Solland und stellte fich auf Grund älterer Abschlüffe mit etwa 10 M bas Pfund loko Bremen gegen die neuen Abschlüsse noch verhältnis. mäßig billig. Die erften Lieferungen aus Amerika tamen schon höher, und als die ersten größeren Schiffsladungen von drüben in Bremen einliefen, toftete Baumwolle loto Bremen 15 M. Zu Anfang Dezember 1919 war der Bremer Pfundpreis auf 25 M geftiegen. 21m 11. Dezember dieses Jahres wurden die offiziellen Notierungen der Bremer Baumwollborfe wieder aufgeonmmen und amerikanische Baumwolle fully middling American good velour 28 mm staple loco mit 26,75 M bis 26,50 M für das Pfund bzw. 53,50 M bis 53 M für das Rilo notiert. Der amtliche Rilopreis in den nächsten Tagen war: am 12. Dezember 1919 52,50 M, am 13. Dezember 52,523/4 M, am 15. Dezember 52,50 M, am 16. Dezember 52,50 bis 51,50 M, am 17. Dezember 52 bis 51 M, am 18. Dezember 518/4 M bis 51 M, am 19. Dezember 51 M bis 511/2 M, am 20. Dezember 52 M.

#### **Umschan**

Auf die Spar-Prämienanleihe.

Auf die Spar-Prämienanleihe, die erste Friedens-anleihe des Deutschen Reiches, die in Höhe von 5 Milliarden M zur Zeichnung aufgelegt worden ist, sind etwas über 3,8 Milliarden M gezeichnet worden. Das ist ohne Zweifel ein Misserfolg, und es ist ganz zwecklos, an dieser Tatsache selbst etwas herumdeuteln zu wollen, wie es der Reichsfinanzminister in der Nationalversammlung getan hat. Wesentlich für die künftige Anleihepolitik des Reiches ist es aber, den Ursachen des Misserfolges nach-

zugehen. Die wichtigste Frage, die dabei auftaucht, ist die, ob der Misserfolg der Anleihe wesentlich beeinflusst worden ist durch die besondere Form der Prämienanleihe. Wer den Misserfolg auf die Anleiheform zurückführen will, müsste den Glauben haben, dass eine anders ausgestattete Anleihe unter sonst gleichen Voraussetzungen einen wesentlich besseren Erfolg hätte haben können. Für diesen Glauben dürften aber alle Grundlagen fehlen. Der Reichsfinanzminister hat darauf hingewiesen, dass die kleinen Sparer sich lebhaft an der Anleihe beteiligt haben, während das grosse Kapital sich ablehnend verhalten habe. Er hat darauf einen Angriff auf die Opferwilligkeit der grossen Kapitalisten aufgebaut. Man sollte sich aber wieder daran gewöhnen, Anleiheoperationen nüchtern geschäftlich zu betrachten und sollte sich von den Begriffen aus der Kriegszeit freimachen, in der wohl vaterländische Empfindungen auf der einen Seite, sanfter Zwang auf der anderen Seite Anleiheergebnisse beeinflusst haben. Deshalb sollte sich auch der Reichsfinanzminister darüber klar sein. dass die Verschiedenheit der Beteiligung der Bevölkerungsschichten an der Spar-Prämienanleihe nicht moralischpatriotisch zu bewerten ist, sondern einfach der Reflex bestimmter wirtschaftlicher Umstände ist. Die Spar-Prämienanleihe ist mit ihrem Gewinnreiz und ihrer Zinsenansammlung ganz konsequent zugeschnitten gewesen auf das kleinere und mittlere Publikum. Dieser Zuschnitt war ganz richtig, denn er ging von der Erkenntnis aus, dass nur das Publikum der kleinen Sparer heute für eine Anleihe des Reiches gewonnen werden kann, und zwar hauptsächlich durch den Reiz der Lotterie. Das grosse Kapital, das alle liquiden Mittel in Kriegsanleihen angelegt hatte, und das jetzt bei der Aufblähung aller Preise, bei dem Wiederzustrom von Rohstoffen überall unter der Knappheit der Betriebsmittel in seinen Unternehmungen leidet - die Flut der Kapitalserhöhungen der Aktiengesellschaften kennzeichnet die Lage -, war aus rein wirtschaftlichen Gründen für keine Anleihe des Reiches jetzt in grossem Masse zu gewinnen. Dieser Lage hat man die Spar-Prämienanleihe angepasst, und es ist deshalb töricht, Vorwürse zu erheben gegen Gruppen, die nicht gezeichnet haben. Wenn somit in der allgemeinen Verfassung des Kapitalmarktes eine Hauptursache des Misserfolges der Reichsanleihe zu sehen ist, so darf andererseits nicht verkannt werden, dass auch die Quellen, die fliessen konnten, wohl nicht voll ausgeschöpft worden sind, wegen des in weiten Kreisen der Bevölkerung, nicht nur in den Kreisen der Gross-Kapitalisten bestehenden Misstrauens gegen die Steuerpolitik Erzbergers. Die Zeichnung der Spar-Prämienanleihe fiel zusammen mit erbitterten Kämpsen um das Reichsnotopfer. Sie fiel aber auch zusammen mit der wenig erfolgreichen 14 tägigen Eisenbahnsperre, die ein Kennzeichen der wirtschaftlichen Desorganisation war. Einem Reiche, in dem man keine aufbauende Wirtschaftspolitik treibt, sondern nur eine von demagogischen Gesichtspunkten stark beeinflusste Aneinanderreihung von Steuern vornimmt, einem Reiche, in dem der Papiergeldumlauf dauernd zunimmt, gewähren naturgemäss auch solche Kreise nicht immer Kredit, die an sich für die Zeichnung in Frage kämen. Dieser Mangel an Vertrauen dürste insbesondere auch die fatt völlig sehlende Beteiligung des Auslandes erklären, wenn auch in dieser Beziehung zu berücksichtigen ist, dass man - vielleicht mit Unrecht - auf eine Auslands-Propaganda bei dieser Anleihe fast ganz verzichtet hatte. Jedenfalls dürften die wesentlichen Gründe für den Misserfolg der Anleihe auf Gebieten zu suchen sein, die heute jede Emission des Deutschen Reiches betroffen hätten und nicht nur die besondere Form der Spar-Prämienanleihe. Denn gerade die kleinen Sparer, die man bis zu einem gewissen Grade gewonnen hat, sind sicherlich in der Hauptsache durch den Lotteriereiz und durch den Reiz der Inzahlunggabe der Kriegsanleihe für die Hälfte des Zeichnungsbetrages gewonnen worden. Man wird deshalb gut daran tun, das Anleiheergebnis weniger als ein Urteil gegen Prämienanleihen zu werten und mehr als ein warnendes Urteil gegen die Verfahrenheit der Wirtschafts- und Finanzpolitik im neuen Reiche.

Die Gehaltsmark der Bankbeamten.

Herr Paul Rettig-BerlinFriedenau schreibt: "Im Plutus
S. 427 ff. hat der Herausgeber

in erfreulicher Weise des Tarifentwurfs des Deutschen Bankbeamten-Vercins gedacht und selbst zugegeben, dass der Tarifentwurf wegen seiner praktischen und wissenschaftlichen Bedeutung eine besondere Wichtigkeit hat. Georg Bernhard hat aus verschiedenen Gründen immerhin schwere Bedenken gegen die Berechnung des Lohnes nach Indexziffern, und es erscheint mir wichtig, auf die Frage, die in ihren volkswirtschaftlichen Konsequenzen bis zum Ende bedacht werden muss, noch einmal einzugehen. Zunächst sei darauf hingewiesen, dass es sich nicht um eine absolute Entlohnung nach Indexziffern handelt, sondern dass man auseinanderhalten muss die festen Sätze des Tarifs und die dazu auf Grundlage der Indexziffern geforderten Teuerungszulagen. Die Sätze der Gehaltsstaffel sind so festgelegt, dass sie dem zu fordernden Existenzminimum wohl noch nicht entsprechen, ihm aber doch nahekommen, und erst die Differenz wird durch sich automatisch regulierende Teuerungszulagen festgesetzt. Für das erste Vierteljahr sind diese im Höchstsatz für Verheiratete z. B. auf M 525,- berechnet, d. h. sie entsprechen selbst bei dem geringsten festen Gehalt noch nicht einem Drittel desselben. Jeder einzelne, und das tut ja auch der Herausgeber, muss zugeben, dass die Angestelltengehälter nicht im gleichen Masse den veränderten Verhältnissen angepasst worden sind wie die Löhne der Arbeiter. Schafft man aber ein dementsprechendes Grundgehalt, wie dies der Tarifentwurf will, und sucht nur die Spitze gewissermassen durch automatisch sich ergebende Teuerungszulagen auszugleichen, so kann ich darin keine Abstumpfung der Angestellten und Arbeiter gegenüber den Warenpreisen finden. Auf der anderen Seite bin ich der Ansicht, dass dieser Gedanke der automatischen Regelung zunächst einmal die ausserordentlich wichtige Beruhigung in all diese Kreise trägt, dass sie gegenüber den sich dauernd verändernden Lebens- und Existenzmittelpreisen einen gewissen Schutz geniessen und der Gefahr enthoben sind, dass die nach meist langwierigen Verhandlungen abgeschlossenen Verträge im Augenblick des Abschlusses überholt sind. Auf der anderen Seite hat ja doch leider diese Abstumpfung im vergangenen Jahre ihren Ausdruck schon darin gefunden, dasa Preiserhöhungen meist sofort Lohnforderungen und in ihrer Folge die uns allen verhassten und der Volkswirtschaft schädlichen Streiks in die Erscheinung traten. Der Kreislauf der Warenpreiserhöhungen und Lohnforderungen wird sich bis zu dem Augenblick nicht schliessen lassen, bis es der Regierung gelingt, mit allem Ernst und Nachdruck an den Abbau der Lebensmittelpreise heranzugehen. Solange wir aber nicht zu erträglichen Verhältnissen kommen, halte ich diese Art der Entlohnung für eine recht glückliche, denn sie gibt, wie schon bekannt, dem Arbeitnehmer materielle Befriedigung und damit Ruhe und Arbeitsfreudigkeit wieder, sie nimmt dem Arbeitgeber die dauernde Besorgnis vor Lohnkämpfen und Streiks und schaftt ihm wenn auch keine absolute, so doch konkrete Möglichkeit der Lohnkalkulation. Ich kann mich auch im Augenblick der Ansicht des Herausgebers nicht anschliessen, dass gerade der Arbeiter in seiner Eigenschaft als Konsument zur Kontrolle der Warenpreise unentbehrlich ist. Nicht bloss weil ihm auf diese Weise ein gewisses Recht am Reallohn gewährleistet sein soll, sondern weil es ein Ziel verbesserter Produktionstechnik und erhöhter produktiver Wirtschaftsein muss, die Ware billiger herzustellen und trotzdem am einzelnen Stück mehr zu verdienen und auch den Arbeiter an diesem Mehr zu beteiligen. Der Arbeiter hat seit der Revolution weder ein Interesse an produktiver Wirtschaft noch an verbesserter Produktionstechnik gezeigt, der Arbeiter beherrscht heute die Situation, ohne dabei den Ernst und den Willen zur intensiven Arbeit behalten zu haben, der Mittelstand, der geistige Arbeiter und der Beamte ist zum tatsächlichen Stehkragenproletarier geworden. Der Arbeiter ist zunächst einmal für all solche Dinge durch die Entwicklung der Revolution unreifer geworden. -Betrachten wir dagegen den Bankbeamtenstand, um den es sich hier in erster Linie handelt, von dem selbst Herr Erzberger als einen der volkswirtschaftlich wichtigsten spricht. Im Bankgewerbe hat seit der Revolution die siebenstündige Arbeitszeit so gut wie gar nicht Platz gegriffen. Insbesondere in den letzten Monaten hat aber eine Arbeitsanhäufung stattgefunden, die noch vermehrt wird durch die neuen Steuergesetze, Kapitalfluchtgesetze usw., dass Arbeitszeiten von 9, 10 ja 11 Stunden die Regel bilden. Trotzdem wird wohl nirgends mit solcher Intensität gearbeitet wie im Bankgewerbe. Man kann es daher den Berufsvertietern und den Organisationen nicht verübeln, wenn sie gegenüber der Gefahr des geistigen und körperlichen Zusammenbruchs nach Mitteln und Wegen gesucht haben, die Angestellten auf der Höhe ihrer Leistungsfähigkeit gerade auch im allgemeinen volkswirtschaftlichen Interesse zu erhalten. Diese Möglichkeit schafft aber nur ein Tarif wie der vorgeschlagene, der bereits auskömmliche seste Gehälter als Grundlage konstituiert und eben nur die Spitze als automatische Teuerungszulage betrachtet. Auch den Bedenken kann ich nicht folgen, dass die Indexziffern dadurch z. B. einen besonderen Umfang gewinnen, dass Mieten und Steuern mit einbezogen werden. Bedenklich erscheint dem Herausgeber namentlich die Einbeziehung der Steuer, da ja gerade die Einkommensteuer einen Abzug von dem feststehenden Einkommen der Angestellten bedeutet. Das ist absolut richtig, solange wir unter normalen Verhältnissen leben. Wenn aber, wie schon heute nur noch zu erwarten, die Steuer einen so erheblichen Teil der festen Entlohnung von vornherein

absorbieren, dass der übrigbleibende Teil ein Existenzminimum nicht mehr darstellt, so wird es, falls die Steuern nicht in die Indexziffern mit einbegriffen werden, für die Angestellten nur wieder den Weg der Lohnforderung geben. Also letzten Endes auch so wieder eine Abwälzung auf die Produktionskosten der Unternehmer. Von welchem Gesichtswinkel man die Dinge auch betrachtet, immer wird sich der Kreislauf der Dinge - Warenpreiserhöhung, Erhöhung der Geldlöhne, Entwertung der Kaufkraft weiter gestalten, bis nicht der Weg zu einer vernünftigen Warenpreispolitik gefunden ist. Auf diesem Wege liegt aber zunächst die Beruhigung der Massen gegenüber der Existenzfrage, ohne Rücksicht auf volkswirtschaftliche Bedenken anderer Art, und diese wird zweifellos durch den für Deutschland neuartigen Tarisvorschlag erreicht. Der zweite praktische allerdings ebenso wichtige Schritt liegt dann bei den Arbeiterorganisationen, die Tätigkeit ihrer Mitglieder von der politisierenden und kapitalistisch fordernden auf die intensivere Wirtschaftstätigkeit und Produktivität unter Wahrung ihrer vollen Rechte an Mitbestimmung und Mitverdienst in den Fragen der volkswirtschaftlich möglicheren zu verschieben. Denn erst dann wird der Gedanke der Tarisverträge über den vorgeschlagenen Hinweis hinan in ein neues Erwägungsstadium treten. Gewiss wird die Schaffung der Grundlagen zur Berechnung der Indexziffern gewissen Schwierigkeiten begegnen, die meines Erachtens aber bei beiderseitigem guten Willen behoben werden können. Die Schaffung der Gehaltsmark ist keine Gefahr, sondern eine Notwendigkeit, weil man es keinem Angestellten verübeln kann, wenn er sich dagegen wehrt, als Arbeitgeber Bezahlung für alle notwendigen Lebensbedingungen leisten zu müssen nach dem unzureichenden Werte der Mark, während seine Entlohnung als Arbeitnehmer eine ganz andere rückständige Bewertung der Mark zur Grundlage hat. So sehe ich nicht nur für das Bankgewerbe, sondern überhaupt in dem neuartigen Tarifvorschlag einen Fortschritt, der, nachdem er tatsächlich schon z. B. in Südafrika praktische Erfolge gezeitigt hat, berufen ist, einen Schritt vorwärts auf dem Wege des Wirtschaftsfriedens zu führen. Soweit bisher bekannt, ist dieser Gedanke auch von 'Arbeitgeberseite sympathisch und mit vollem Verständnis aufgenommen worden, und selbst in Industriekreisen hat er bereits Eingang und volle Beachtung gefunden."

Bei der Bedeutung, die dem Problem der Gehaltsmark beizumessen ist, habe ich diese Aussührungen, die den Standpunkt der Bankbeamten vertreten, gerne veröffentlicht. Im Anschluss an meinen früheren Artikel (siehe Plutus S. 429) möchte ich dem Herrn Einsender gegenüber nur einen Einwand noch einmal hervorheben: Wünsche der Angestellten können subjektiv durchaus berechtigt und ihre Erfüllung kann trotzdem volkswirtschaftlich gefährlich sein. Niemand wird es Arbeitern, Angestellten oder anderen Schichten der Bevölkerung verübeln, dass sie mit aller Macht versuchen, ihren Lebensstandard aufrechtzuerhalten. Trotzdem kann es aber eine volkswirtschaftliche Notwendigkeit sein, dass in einer verarmten, mit Kriegsschulden

überlasteten Wirtschaft der allgemeine Lebensstandard, der Aufwand, bis an die Grenzen des Existenzminimums herabgedrückt werden muss. Von dieser notwendigen Einschränkung darf keine Gruppe der Bevölkerung soweit befreit werden, wie es meines Erachtens bei der Gehaltsregulierung nach Indexziffern, die selbst die Steuern mit umfassen, der Fall sein könnte. Abgesehen davon würde die Einbeziehung der Einkommensteuer in die Indexziffern den Charakter dieser Steuer, bei der die Abwälzungsmöglichkeit auf ein Mindestmass grundsätzlich beschränkt werden muss, vollkommen verändern.

Der volkswirtschaftliche fn. Eisenhöchstpreise. Ausschuss der Nationalversammlung hat sich kürzlich mit einem Vorschlag der Regierung beschäftigt, der einen Eingriff in die Eisenindustrie von grösster grundsätzlicher Bedeutung zum Ziele hat. Das Regierungsprojekt will die - im Juli 1917 eingeführten, nach dem Kriegsende 1918 aufgehobenen -Höchstpreise in der Eisenwirtschaft wiederherstellen. Es will die Einhaltung dieser Höchstpreise durch verschärfte Strafandrohungen sichern, und es will ferner eine Ausgleichskasse schaffen, an die eine bestimmte Abgabe für die Tonne gezahlt werden soll, und durch die Preisunterschiede beim Einkauf von Auslandsroheisen oder bei der Auferlegung von Lieferungen für dringlichen Inlandsbedarf ausgeglichen werden sollen. Die Vertreter der Eisenindustrie wehren sich gegen dieses Projekt. Sie weisen darauf hin, dass die im Jahre 1919 an Stelle der früheren Höchstpreise getretenen Richtpreise des Stahlbundes und des Roheisenverbandes nicht mehr eingehalten werden, und dass es auch durch Strafandrohungen bei den gegenwärtigen Marktverhältnissen nicht gelingen werde, die Verletzung oder Umgehung staatlicher Höchstpreise - das System der Umgehungsverträge ist gerade im letzten Jahre sehr hoch entwickelt worden - zu verhindern. Man fürchtet ferner, dass eine Ausgleichskasse einen unendlichen grossen und schwerfälligen bureaukratischen Apparat bedingen würde, und dass die Ausgleichskasse praktisch sehr leicht die Wirkung einer unerwünschten Einsuhrprämie für ausländisches Eisen haben könnte. Die Gründe, mit denen sich die Eisenindustrie gegen die Wiedereinführung von Höchstpreisen und gegen die Uebertragung bedeutsamer Funktionen an neuzuschaffende Beamteninstanzen wehrt, sind an sich sehr einleuchtend. Für die alten Mittel der Höchstpreispolitik und der bureaukratischen Wirtschaftsregelung wird sich niemand begeistern können. Diese Begeisterung wird wohl nicht einmal bei den Vätern des neuen Planes des Reichswirtschaftsministeriums herrschen. Vielmehr darf man annehmen, dass auch die Urheber des neuen Planes nur aus einer gewissen Verzweiflung heraus dazu gekommen sind, wieder mit alten wenig bewährten Waffen den Kampf gegen eine allerdings überaus gefährliche Entwicklung in der Eisenindustrie ausnehmen zu wollen. So wenig man geneigt sein mag, den Lösungsversuch mit Höchstpreisen und Ausgleichskasse Beifall zu zollen, so muss doch das eine klar ausgesprochen werden: die Schuld daran, dass der Gedanke der bureaukratischen Regelung überhaupt wieder auftauchen kann, trifft die Eisenindustrie selbst, die ihr Verbandswesen anstatt es den dauernden Bedürfnissen der neuen Wirtschaft entsprechend immer straffer auszubauen, hat verludern lassen im Interesse der besseren Ausnützung von Augenblickskonjunkturen. Das ganze Verbandswesen in der Eisenindustrie ist im letzten Jahre in die Brüche gegangen. Die grossen führenden Verbände sind heute nur noch ein Torso. Die Vorschriften des Stahlwerksverbandes sind nicht nur in hundert vertraglichen Formen umgangen worden, sondern grosse Werke haben ganz offen erklärt, sich bei ihren Verkäufen um Vorschriften des Stahlwerksverbandes nicht mehr zu kümmern. Man mag die Frage der Aufwärtsbewegung der Eisenpreise im einzelnen beurteilen, wie man will. Darüber aber sollte in den Kreisen der Industrie kein Zweisel bestehen, dass gerade unter den heutigen wirtschaftlichen Verhältnissen nicht eine Indnstrie für sich und noch weniger jedes Werk für sich eine selbständige unorganische auf Angleichung an die Weltmarktpreise unter Berücksichtigung der zerütteten Valuta gerichtete Preispolitik treiben darf. Die verbandsmässige Organisation, die festgefügte Selbstverwaltung der Industrie ist volkswirtschaftlich das dringendste Gebot in Zeiten wilder wirtschaftlicher Schwankungen, wie wir sie heute durchleben. Das ungebundene Sichausleben eines rücksichtslosen auf die Ausnützung von Sondervorteilen gestellten Kapitalismus verträgt sich mit den Geboten der neuen wirtschaftlichen und staatlichen Entwicklung nicht. Wenn es die Schwerindustrie verabsäumt, sich durch Neuordnung ihres Verbandswesens, durch straff gegliederte Selbstverwaltung in die deutsche Gemeinwirtschaft selbst zweckmässig einzugliedern, so provoziert sie die Eingriffe des Staates, der aus gemeinwirtschaftlichen und sozialen Gesichtspunkten heraus den Exzessen einer zügellosen Industrie nicht untätig gegenüberstehen kann. Ein Kampf zwischen den jetzt für Zügellosigkeit eintretenden Eisenindustriellen und den staatlichen Instanzen wird auf jeden Fall der Wirtschaft Schaden bringen. Denn der Staat wird mit seinen unzulänglichen Mitteln der Strafvorschriften niemals das erreichen können, was nur eine wirkungsvolle auf gegenseitige Kontrolle eingestellte Zusammenfassung der Industrie in eigenen Organisationen erreichen kann. Man muss zugeben, dass es angesichts der jetzt in der Eisenindustrie herrschenden Verhältnisse, angesichts der Auflösungstendenzen im Verbandswesen, unendlich schwer ist, wirksame Wege zum Aufbau einer neuen Ordnung zu finden. Es ist versäumt worden, rechtzeitig nach einheitlichem Plane den Aufbau der Gewerbekörper durch den Staat zu fördern. Man hat vielmehr ein Jahr lang dem Zerfall und der Untergrabung schon bestehender Organisationen zugesehen. Trotz der Verfahrenheit der dadurch geschaffenen Lage muss aber an dem Grundgedanken festgehalten werden, dass der Staat seinen Einfluss nur aut dem Wege über die Selbstverwaltung der Industrie ausüben kann und dass er seine Machtmittel zweckmässig zur Bildung der Körperschaften der Industrien verwenden soll. Die Verankerung des Organisationsprinzips wird um so wirksamer sein, wenn in den industriellen Selbstverwaltungskörpern in Zukunft nicht nur die Unternehmer, sondern mit ihnen die Vertreter der Arbeiter- und Angestelltenschaft paritätisch an der Ordnung der Wirtschaft arbeiten,

Herr Georg Schönland - Berlin Kriegsbeschädigte schreibt: "Im Konfektionsgewerbe Konfektionsarbeiter. besteht die Möglichkeit der Verwendung von Kriegsbeschädigten zu ihrem und des Gewerbes Nutzen. Es ist bekannt, dass die Industrie der Herrenkonfektion bereits im Frieden unter dem Mangel an geeigneten Arbeitskräften ausserordentlich litt. Zurückzuführen war dieser Mangel in erster Linie auf die ungesunden Arbeitszweige und die zum Teil unzulängliche Bezahlung, die hinter der Entlohnung in anderen Gewerben zurückblieb. Dieser Arbeitermangel wird bei Fortbestand des bisherigen Arbeitssystems und durch die Lücken, welche der Krieg verursacht hat, auch weiter sehr fühlbar bleiben und einer Entwicklung des Gewerbes hindernd in dem Weg stehen. Da aber an die Leistungsfähigkeit des Bekleidungsgewerbes grosse Ansprüche gestellt werden, so erscheint die Heranziehung von Kriegsbeschädigten, die für andere Berufe untauglich geworden sind, sehr erwünscht. Es kommen hierbei nur solche Kriegsbeschädigte in Frage, die infolge ihrer Verwundungen oder Krankheit für ihren bisherigen Beruf unbrauchbar geworden sind, aber für die Arbeitsbedingungen der Konfektionsindustrie, die eine sitzende Lebensweise in geschlossenen Räumen erfordert, noch verwendbar sind. Die Heranziehung und Heranbildung dieser Arbeitskräfte erfordert zum Teil eine Umgestaltung der bisher im Gewerbe herrschenden Produktionsform. Bisher herrschte in der Konsektion die Heimarbeit vor; die mit dieser Arbeitsform verknüpften Missstände sind seit Jahren von der sozialpolitischen Wissenschaft von einem Teil der Arbeitgeber wie von Vertretern der Arbeiterschaft so oft und so eingehend dargelegt worden, dass eine Wiederholung hier nicht erforderlich erscheint. Die Notwendigkeit, Kriegsbeschädigte dem Gewerbe zuzuleiten und zu erhalten, erfordert nun gebieterisch die teilweise Beseitigung der Heimarbeit. Sie ist zu ersetzen durch die fabriksmässige Betriebsweise, mit der gleichzeitig, wie in allen anderen Industrien, durch Einführung der Arbeitsteilung und der Arbeitsspezialisierung eine Beschleunigung und Verbesserung des gesamten Herstellungsprozesses zu verbinden ist. Diese Arbeitsweise besteht ja wie bekannt in der Konfektion bereits in England und Amerika. In beiden Staaten hat die Herrenkleiderfabrikation dadurch einen ungeahnten Aufschwung genommen. Während bei uns z. B. das einzelne fertige Stück seinem gesamten Umfange nach von einem Arbeiter allein hergestellt wird, wandert das einzelne Stück in jenen Ländern von Hand zu Hand, indem der eine Arbeiter automatisch eine Teilarbeit des betreffenden Gegenstandes leistet, der zweite gleichfalls eine andere usw. Dadurch eiklärt sich auch, daß die fertige Ware eine weit grössere Vollendung in bezug auf Ausführung erhält und so bei der Allgemeinheit an Beliebtheit gewinnen muss. Die Erlernung dieser einzelnen Teiloperationen erfordert nun eine sehr geringe Zeit. Gleichzeitig muss natürlich verhütet werden, dass eine Lohndrückerei Platz greift, die, wie früher, die Arbeiter von der Herrenkonsektion fernhält. Es ist deshalb die Mitarbeit von Veitrelern der Arbeiterschaft, insbesondere aber der Gewerkschaften, eine notwendige Voraussetzung für die gedeihliche Wirkung der vorgeschlagenen Massnahmen In Betracht kommen insbesondere Kriegsbeschädigte, die

nur einen Fuss besitzen, steife Glieder haben oder zur Verrichtung grober körperlicher Arbeit nicht mehr imstande sind oder infolge ihrer Leiden auf Arbeit in geschlossenen Räumen angewiesen sind. — Wenn auch zunächst ein gesetzliches Verbot der Heimarbeit nicht erwünscht ist, wird ihre spätere Beseitigung eine Folge dieser ev. Massnahmen werden. Wenn durch die Stellung genügender und geschulter Arbeitskräfte die Vorbedingungen für eine neue Betriebsweise geschaffen werden, wird auch der Arbeitgeber sehr bald im eigenen Interesse sich von der Wohltat der Einrichtung eigener Betriebswerkstätten überzeugen lassen. Zur Schulung und Erlernung empfehle ich die Einführung staatlicher Schulen unter Leitung von Fachleuten, die für diesen Zweck bestimmt werden,"

Abgestufte Kapitalertragssteuer. In dem Artikel "Abgestufte Kapitalertragssteuer" von Dr. H. G. Haenel-Frankfurt a. M. in Heft 49/50 des "Plutus" sind zwei Druckfehler richtig zu stellen. Auf Seite 414, Spalte 1, Zeile 4 muss es heissen: "gegenüber einer hohen allgemeinen Einkommen- und Vermögenssteuer". Seite 415, Spalte 2, Zeile 12 muss heissen: "Verteuerung des kurzfristigen Kredits (nicht Versteuerung)".

#### Börse und Geldmarkt.

Wenn in früheren Zeiten ein Jahr zu Ende ging, dann ging an der Börse gewöhnlich in den letzten Tagen die sogenannte Bilanzhausse vor sich. Die Kurse gingen lustig in die Höhe und die Banken sahen das sehr gern, denn es bot sich da neben anderen Annehmlichkeiten eine in sonst stillen Zeiten erwünschte Gelegenheit zum Abstossen von Ladenhütern. Heute hat kein Mensch ein Interesse an hohen Bilanzkursen ausser dem Reichsfinanzminister. Und so ist es seit den Tagen, an denen, nach erfolgter dritter Lesung, das "Damoklesschwert des Reichsnotopfers, das, wie man immer wieder in den Börsenberichten lesen konnte, "über der Börse hing", die Schnur, an der es pendelte, zerrissen hat und heruntergefallen ist, zu keiner rechten Haussefreude in den Hallen der Burgstrasse gekommen. Der Gedanke an den Stichtag des 31. Dezember wirkte stark abkühlend, und so scheint denn die Spekulation stillschweigend übereingekommen zu sein, ihren Tatendrang zu zügeln und mit neuen Haussevorstössen zu warten, bis der schwarze Tag der Vermögensaufnahme ins Meer der Ewigkeit hinabgesunken ist und auch das Publikum aus ihrer Gefolgschaft sich den Silvesterkater aus den Augen gerieben hat. Aber auch ohne diese naheliegenden Erwägungen musste es an der Börse zu einer Erschütterung des hochaufgetürmten Kursniveaus kommen. Denn die unsolide Struktur der Börsenengagements, die wir in der vorigen Betrachtung näher charakterisiert hatten, dieses Konglomerat von Positionen der berufsmässigen Spekulation und reichgewordenen Grünkramhändlern und Schiebern, von Kassenboten- und Commisspekulation ist keinen stärkeren Erschütterungen gewachsen, und so hat denn schon das - volkswirtschaftlich betrachtet durchaus nützliche - Hinauswerfen einer Anzahl zu grösseren Börsenspekulationen nicht gerade unbedingt prädestinierter Zeitgenossen aus ihren Positionen kursmässig bedeutende Rückwirkungen gehabt. Wie es in der nächsten Zeit an der Börse werden wird? Prophezeien ist hier, wie stets, vom Uebel. Aber es müsste doch ein psychologischer Fehlschluss sein, wenn nicht, wie oben angedeutet, nach Neujahr man sich wieder des nunmehr ganze zwei Wochen entbehrten Vergnügens einer neuen Hausse besleissigen würde, wobei dann zunächst

## Plutus-Merktafel.

Man notiere auf seinem Kalender vor:1)

Mittwoch,	Reichsbankausweis Schluss des Be-
31. Dezember	zugsrechts Ver. Fränkische Schuh-
	fabriken.
Donnerstag, 1. Januar	Neujabr.
Freitag, 2. Januar	
Sonnabend, 3. Januar	Bankausweis New-York. — GV.: Höfel Brauerei Düsseldorf, Aktienbierbrauerei Hamburg, Aktienbrauerei Friedrichshain, Leipziger Bierbrauerei Riebeck & Co., Berliner Kindl-Brauerei, Zuckerraffinerie Magdeburg.
Montag, 5. Januar	GV.: Hirsch Kupfer- und Messingwerke, Hamburg-Amerika-Linie, Maschinen- fabrik Buckau, Böhmisches Brauhaus Berlin. — Schluss des Bezugsrechts Aktien Deutsche Ton- und Steinzeug- werke Charlottenburg, Bezugsrechts Neue Baumwollspinnerei Hof.
Dienstag, 6. Januar	GV.: Grosse Casseler Strassenbahn, Schlesische Cellulose und Papierfabriken, Amme Giesecke & Konegen AktGes.
Mittwoch, 7. Januar	Braunschweig.  Reichsbankausweis. — GV.: Creditanstalt für Handel und Industrie in Liqu., Berliner Pumpenfabrik AktGes. vorm. Max Brandenburg, Hamburg-Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesellschaft, Lothringer Pottland-Cementfabrik. — Schluss des Bezugsrechts Aktien Leipziger Baumwollspinnerei.
Donnerstag, 8. Januar	Ironage-Bericht. — Bankausweise London, Paris. — GV.: Aachen-Mastrichter Eisenbahn, Brauerei Gottlieb Büchner, Löwenbrauerei Peter Overbeck, Panzer AktGes., Poldihütte Tiegelgussstahlfabrik, Gelsenkirchener Gussstahl- und Eisenwerke, Frankfurter Maschinenbau-Gesellschaft Pokorny & Wittekind, Zeitzer Maschinenbau-Gesellschaft, Admiralspalast, Rositzer Zuckerraffinerie, Sangershäuser Maschinenfabrik.
Freitag, 9. Januar	GV.: Berlin-Anhaltische Maschinenbau- AktGes., Grosse Leipziger Strassen- bahn.
Sonnabend, 10. Januar	Bankausweis New-York. — GV.: Stärke- Zuckerfabrik vorm. Koehlmann, Dort- munder Victoria-Brauerei, Eisenhütten- werk Thale, Deutsche Bierbrauerei Berlin, Brauerei Königstadt.

Die Merktalel gibt dem Wertpapierbeettser über alle für ihn wichtigen Ereignisse der kommenden Woche Aufschluss, n. a. über Generalversammlungen, Ablauf von Bezugsrechten, Marktage, Liquidationstage und Losziehungen. Ferner inden die Interessenten darin alles verseichnet, worauf sie an den betreffenden Tagen in den Zeitungen achten müssen. In Kurstv-Schrift sind diejenigen Bratgnisse gesetzt, die sich auf den Tag genau nicht bestimmen

Montag, 12. Januar	GV.: Hannoversche Maschinenbau-Ge- sellschaft Egestorff, AktGes. H. F. Eckert, Brieger Stadibrauerei.
Dienstag, 13. Januar	GV.: Oberschlesische Eisenbahnbedarfs- AktGes.
	Verlosungen: 5. Januar: Crédit foncier de France 23/5, 3 und 31/2% Pfandbr. (1879, 1885, 1909, 1913), 3% Oesterreichische Allg. Bodencredit - Anstalt 100 Gld Präm Pfandbr. (1889), 21/2% Pariser 400 Fr. (1894/96), desgl. 3% 300 Fr. (1912). 10. Januar: 21/2% Antwerpener 100 Fr. (1887), 2% Genter 100 Fr. (1896), 3% Patiser 400 Fr. (1871). 11. Januar: Crédit foncier de France 3% Pfandbr. (1903). 14. Januar: 3% Griechische Nationalbank 400 Fr. (1880).

die von den "schwachen Händen" noch inzwischen aufgegebenen Positionen von denen schmunzelnd übernommen werden, die sich wohlweislich um die Zeit des Jahreswechsels bares Geld hingelegt hatten. Denn der Prozess der Umwandlung von Effekten in bar Geld ist—keineswegs ohne Zusammenhaug mit dem bösen 31. Dezember — wacket und von gar vielen klugen Leuten durchgeführt worden.

An der Valuta-Kalamität hat sich nichts gebessert. Und in der Schweiz, wo man Unsummen guten Geldes durch die Valutakredite an deutsche Firmen verloren hat, ist man genötigt gewesen, den beteiligten Aktien-Gesellschaften und Genossenschaften und auch den Hypothekenbanken, die grosse Beträge in Beutschland ausgeliehen haben, ein Valutamoratorium von 2 Jahren zur Amortisierung dieser Verluste zu gewähren. Wenn irgendein Vorgang, so ist dieser geeignet, der Welt wieder einmal ad oculus zu demonstrieren, dass die Valutaangelegenheiten der im Kriege zusammengebrochenen Länder kein abgegrenzt nationales, sondern ein durchaus internationales Problem darstellen, das auch uns durch Aktionen, die international fundiert sind, einer Lösung nähergebracht werden kann. Hier aber ist eine Frage, wie mir scheint, von ausschlaggebender Bedeutung, die vor kurzem in einem grossen Berliner Blatt sehr zur Zeit angeschnitten ist. Nämlich die, ob denn eigentlich England will und ein Interesse daran hat, dass wir wieder lebensfähig werden. Wir wiegen uns immer in die - vernunftgemäss auch durchaus einleuchtende und zu begründende - Hoffnung, dass England als Exportland auf die Dauer den deutschen Absatzmarkt nicht entbehren und deshalb das Valuta-Chaos in Mitteleuropa, das diesen ganzen Länderkomplex importunfähig macht, im eigenen Interesse nicht lange mehr mit ansehen könne. Angesichts der kalten Brutalität aber, mit der England andauernd die Hand bietet, um Deutschland seiner letzten transplantierbaren wirtschaftlichen Besitztümer zu berauben, muss aber die Ansicht naheliegen, ob England nicht bei Aufwerfen der Frage ob es lieber grosse einmalige Verluste mit in den Kauf nehmen und den Konkurrenten für Jahrzehnte und vielleicht noch viel länger unschädlich machen wolle, oder ob es Deutschland wieder in den Sattel helfen und es dann allmählich zu einem Grossabnehmer heranzüchten soll, sich für die erste Lösung entschieden habe. Das nächste Jahr wird uns die Antwort auf diese Frage bringen.

In der Oeffentlichkeit hat man sich in den letzten Tagen verschiedentlich mit dem Projekt einer deutschen Auslandsbank beschäftigt, von deren Tätigkeit man sich in einzelnen Industriellen-Kreisen anscheinend viel für die Hebung des Aussenhandels und der deutschen Valuta verspricht. In der letzten Hinsicht, wie uns scheint, mit Unrecht. Die Optimisten, die diesen Vorschlag verfechten, scheinen der Ansicht zu sein, dass nun wirklich auch mit der Arbeitsaufnahme dieser Bank all die braven Leute, die heute Waren nach dem Ausland ver. . . kaufen und das Geld drüben in sicherer Hut einer holländischen oder

schweizerischen Bank stehenlassen, von Reue gepackt mit der neuen Auslandsbank arbeiten und getreu und ehrlich ihr auch alle erhaltenen fremden Valuten zur Verfügung stellen werden. Wir haben diese Hoffnung keineswegs und versprechen uns deshalb nicht viel von dem Bankprojekt in bezug auf eine Hebung des Valutakurses. Dass aber dem Aussenhandel eine Zusammenfassung aller Bankkräfte — schon in Anbetracht der neugegründeten französischen und englischen Aussenhandelsbanken — zum Nutzen gereichen würde, erscheint zweifellos, steht aber auf einem anderen Blatt. Justus.

#### Warenmarktpreise im Dezember 1919.

	1.	9.	17.	22.	27.	
Weizen New York (Winter hard Nr. 2) Mais Chicago Kupfer, standard London Kupfer, electrolyt London Zinn London Zink London Blei London Blei London Aluminium London Quecksilber London Weissblech London Silber London Baumwolle loco New York Baumwolle loco New York Baumwolle New York Petroleum stand white New York		40 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> —40 <sup>9</sup> / <sub>4</sub> 150 17,50	$\begin{array}{c} 104^{7/8} \\ 115-118 \\ 318^{1/8} \\ 52^{1/2}-53^{1/4} \\ \overline{39^{5/8}}-39^{3/4} \\ 150 \\ 17,50 \end{array}$	$\begin{array}{c} 237^{1}/_{2} \\ 144 \\ 104 \\ 115-118 \\ 324^{3}/_{8} \\ 54^{1}/_{4}-55 \\ 43^{3}/_{4}-44^{1}/_{4} \\ 150 \\ 17,50 \\ 48/0-49/0 \\ 77^{1}/_{4} \\ 39^{1}/_{4} \\ 26,34 \\ 23,25 \\ 15 \\ 19,75 \\ \end{array}$	2371/ <sub>2</sub> 136 <sup>3</sup> / <sub>4</sub> ————————————————————————————————————	cts. per bushel cts. per bushel £ per ton for Unze cts. per Pfd. d per Pfd. cts. per Pfd. cts. per Gallone

### Plutus-Archiv.

#### Meue Literatur der Wolkswirtschaft und des Rechts.

(Der Herausgeber des Plutus behält sich vor, die hier aufgeführten Eingänge an Neuerscheinungen besonders zu besprechen. Vorlaufig werden sie an dieser Stelle mit ausführlicher Inhaltsangabe registriert.)

(Alle in dieser Rubrik erwähnten Bücher sind von jeder Buchhandlung des In- und Auslandes, ausserdem aber auch gegen Voreinsendung des Betrages oder gegen Nachnahme von der Sortiments-Abteilung des Plutus Verlages zu beziehen.)

Das neue Haus. Von Paul Stefan. Wien-Leipzig 1919. Verlag Ed. Strache. Preis M 4.50.

Die soziale Forderung der Stunde. Von Franz Oppenheimer. Leipzig 1919. Der Neue-Geist-Verlag. Preis M 1,20.

Das Abgabenrecht im sozialen Staate der Zukunft. Von Walter Moll. Verlag Franz Vahlen. Preis 3.50 und 10%. Berlin 1919.

Wie kommen wir aus der Wohnungsnot heraus? Von Georg Haberland. Berlin 1919. Verlag von Alfred Unger, C. 2, Spandauer Str. 22. Preis A. 3.—.

Walter de Gruyter. Berlin 1919. Georg Reimer.

Die Kriegspolitik der Vossischen Zeitung. Berlin
1919. Ullstein & Co.

Die staatsbürgerliche Erziehung des deutschen Volkes. Von Karl Tögel. Leipzig-Dresden-Berlin 1919. Verlag von L. Ehlermann. Preis 2,50 und 10%.

The German Prison-House How to convert it into a Torture-Chamber and charnel. Berlin 1919.

Englische und preussische Steuerveranlagung. Ein Vergleich des englischen mit dem preussischen System der Einkommenbesteuerung (Quellenprinzip contra Empfängerprinzip.) Von Heinrich Dietzel. München und Leipzig 1919. Preis 3.— und 25%.

Wirtschaftliche Betriebs- und Verwaltungsfrage städtischer Strassenbahnen. Eine technisch-wirtschaftliche Untersuchung des Problems der Unternehmungsform. Von Dr. Ing. Adolf Devin. Karlsrube 1919. C. F. Müllersche Hotbuchhandlung m. b. H. Preis & 5.—.

Betrachtung bestehender Unternehmungsformen städtischer Strassenbahnen unter dem Gesichtspunkt des gemeinwirtschaftlichen Zwecks-Vereinigung der gewonnenen Ergebnnisse durch den Vorschlag "Kommunalbetrieb in Privatrechtsform".

Sinn und Weg der Sozialisierung. Von Eugen Schwiedland. Wien und Leipzig 1919. Manzsche Verlags- und Universifätsbuchhandlung. Preis M 1,60.

Die Zukunft der deutschen Volkswirtschaft. Von Julius Steinberg. Stuttgart 1919. Verlag von Ferdinand Enke. Preis & 2,40.

Hauptsteuerfragen der Kriegs- und Übergangsbilanzen der Aktiengesellschaften, Berggewerkschaften und Gesellschaften m. b. H. Von Dr. Richard Rosendorff, Rechtsanwalt in Berlin. Berlin 1919. Verlag von Franz Vahlen. Preis & 3,— Allzeigell des Flutus

#### Façoneisen-Walzwerk L. Mannstaedt & Cie.

Actiengesellschaft zu Troisdorf.

Abschluss am 30. Juni 1919.

Besitzteile.

	Stand am 1. Juli 1918	Abgang	Zugang	Ab- schreibung	Stand am 30. Juni 1919
Grundbesitz Grundbesitzanlage Walzwerksanlagen Hochofen-u. Nebenbetriebe Sonstige Nebenbetriebe Kraft- und Lichtanlagen Eisenbahnanlage Allgemeine Gebäude Wohnhäuser Hausrat Modelle Vorrichtung u. Werkzeuge Schutzrechte Vorräte an Roh- und Betriebsstoffen, Halb- und Fertigerzeugnissen Versicherungen Kasse Wechsel Wertpapiere u. Beteiligung Eingetragene Darlehen auf Wohnhäuser Sicherheiten Schuldner Bürgschaften M. 465 000,—	M. P1 2 920 584 11 109 738 99 4 995 599 30 514 391 94 1 068 836 72 1 747 051 06 589 308 36 455 378 88 2 293 805 46 1 — 1 — 1 — 1 — 1 —	1 403 65 2 000 23	34 125 53 931 287 06 138 922 72 1 060 119 45 565 811 78 171 — 29 114 27	7 193 23 1 430 790 94 156 086 94 324 445 99 547 984 28 94 670 76 99 096 35 279 542 76 3 530 12	2 920 584 11 136 671 29 4 477 351 75 497 228 40 1 803 106 53 1 762 878 33 494 808 60 385 396 80 1 990 083 20 1— 1— 1—
					35 664 239 14

#### Verpflichtungen.

	M. Pf
Stammaktien	8 500 000 —
Vorzugsaktien	1 500 000 -
Gesetzliche Rücklage	3 018 032 75
Sonder-Rücklage	80 000 —
Schuldverschreibungen	1 631 000 —
Eingetragene Darlehen auf Wohnhäuser	1 532 700 —
Schuldverschreibungs-Zinsen	37 440
Zinsbogen-Erneuerungskosten	79 684 —
Wohlfahrt-Rücklage	223 010 40
Dividenden-Rückstand	7 570 —
Arbeiterlöhne	416 269 89
Frachten	231 425 10
Rücklage für Hochofen-Zustellung	131 058 81
Grand-Box 1	18 213 498 96
Reingewinn	62 549 23
Bürgschaften M. 465 000.—	
	35 664 239 14

Soll. Gewinn- t	ind Verlust-K	onto am 30. Juni 1919.	Haben.
Handlungsunkosten, Zinsen und Kriegslasten	M. Pf 2 894 729 44 73 125 — 21 092 — 2 962 370 31 62 549 23 6 013 865 98	Vortrag aus 1917/18 Betriebsüberschüsse	M. Pf 18 269 60 5 995 596 38 6 013 865 98

In der heutigen Hauptversammlung wurde der Abschluss nebst Gewinn- und Verlust-Konto wie vorstehend genehmigt.

Troisdorf, den 18. Dezember 1919.

Der Vorstand.

## Façoneisen - Walzwerk L. Mannstaedt & Cie. Aktiengesellschaft zu Troisdorf

In der heutigen ordentlichen Hauptversammlung unserer Aktionäre, wurden die nach der Reiheufolge ausscheidenden Herren, Dr. jur. Georg Solmssen in Cöln und Direktor Carl Sievers in Düsseldorf wiedergewählt. Die Herren Florian Klöckner, Kaufmann in Duisburg, und Dr. jur. Rudolf Heimsoeth, Rechtsanwalt in Cöln, wurden neu in den Aufsichtsrat gewählt.

Troisdorf, den 18. Dez. 1919 Der Vorstand. [2013]



Wie mache ich mein Testament ohne Rechtsanwalt und ohne Notar? Das Erbrecht.

Verfasser: Hans Lustig, kaufmännisch. Sachverständig.

Preis nur Mk. 1.10.

Zu beziehen durch jede Buchhandlung und durch die

Sortiments-Abteilung des Plutus Verlag.

